

上海到吕梁医药冷链物流/冷链市内配送/餐饮加盟冷链物流/冷链货运物流公司

产品名称	上海到吕梁医药冷链物流/冷链市内配送/餐饮加盟冷链物流/冷链货运物流公司
公司名称	上海沪乐物流有限公司
价格	200.00/吨
规格参数	品牌:上海沪乐冷链 运输范围:冷藏运输 特色范围:连锁餐饮冷链
公司地址	上海市嘉定区励学路535号
联系电话	021-63638181 13816691679

产品详情

其次，在确认新定位后，安得开始整合全国各个渠道的仓库，并缩减渠道层级，将经销代理商从以往需要费力找仓库运输资源的物流职能中剥离出来，专注于渠道运营。

目前，安得已在全国设立了137个经营中心，并在经营中心覆盖半径几百公里的经销商库存进行集中管理，这一步叫统仓。第二步便是统配，在对仓库进行集中管理的同时进行统一配送，在接收订单后，由安得将货物从仓库送到销售门店，或直接送至消费者。但随后，安得发现，统仓共配模式在实际推行过程中的矛盾很多，比如费用结算问题。“集中管理后会出现一个问题，在经营中心内，有的人运输距离变远了，有的人变近了”，张亚明说，“近的人物流成本会下降，但远的运输配送费用会需要多付点，因此矛盾便出现了。”因此，当时为了解决这个矛盾，安得将离岸价变成了到岸价。在这个小调整后，大家入仓的积极性进一步提升了，因为产品价格包含了物流费用，在代理商的意识里，不入仓就等于吃亏了。一系列的调整，让供应链履约服务真正融入价值链，也让安得逐渐扫清了在推行统仓共配模式中的所有障碍。

在一盘货战略实施后，具体效益首先表现为库存周转率的提升，而库存占用资金的减少，意味着各个渠道代理商、分销商的资金压力的减小。

“你原来做一个亿的生意，一年周转4次，实际上算快的了。如果一年周转三次，你至少要准备3500万，但是你用这种模式的话，它可能一年能周转5次或者6次，也就意味着你用这个更少的钱做同样的规模，你是不是收益就更高，省的都是赚的！”张亚明解释道。另外，由于集拼效应，渠道物流成本会大幅下降，整体综合仓配装的物流成本也会下降。主要的还是体现在它的商业价值上，由于对渠道库存的强管

控，所有数据都在安得的体系闭环内，库存透明度如库存留向、库存数据都清晰准确地呈现，让决策者能根据库存情况调整生产节奏，为市场策略提供支持。