

# 南京中小型企业生产管理水平改善提高及实战培训

产品名称	南京中小型企业生产管理水平改善提高及实战培训
公司名称	无锡莲台企业管理咨询有限公司
价格	3000.00/天
规格参数	
公司地址	无锡市新吴区高浪路与菱湖大道交叉口西南侧A块地
联系电话	13616204635

## 产品详情

本产品能有效改善提高中小型民企品质及生产管理水平，主要从以下几方面入手，根据公司的实际生产状况制定具体改善方案。

### 一、正确理解品质管理、品质保证及实施要领

1 正确理解品质管理、品质保证的真正含义，学习运用PDCA，理解制造3要素QCD等。

2

实施3现主义（现场现物现实），关注5M波动及变化点，推进标准化，异常对策及再发防止，QC改善。

5M是指材料、人员、机器设备、作业方法、测试及环境。

3 生产全过程的品质保证及检查。

### 二、推进制造现场品质保证活动

1 各工序阶段，不接受不良、不生产不良、不流出不良。

2 用正确的部件材料和正确的工具设备，以正确的作业方法进行生产，不仅要明确详细规定，还要遵守这些规定，并且以作业记录等方式证明已遵守规定。

3 量产开始时的管理，作业数据的收集与有效利用，计量器具的管理。

### 三、有效使用QC7大工具

QC7大工具有2种，第1种是数值型的，即我们通常所说的QC7大工具，第2种是语言型的，即所谓的新Q

## C7大工具。

1 QC7大工具：检查表（了解数据全体），柏拉图（搞清楚真正问题点），直方图（把握全体分布状况），层别（把数据按要因别进行区分），特性要因图（系统整理因果关系），散布图（了解成对数据的关系），管理图（把握数据的时间变化）

2 新QC7大工具：亲和图法（搞清楚复杂问题因果关系从而进行对策），关联图法（搞清楚复杂原因之间的互相关系），系统图法（使所有的方法手段等一目了然），矩阵图法（明确很多原因与很多结果之间的相互关系的全体），矩阵数据分析图法（明确要素间关系强弱），过程决策计划图法（事先预测各种可能性并提前对策，在进展中不断修正），箭条图法（进度管理方法）。

## 四、推进QC小集团改善活动和提案审查制度

1在一线的同—工作场所内工作的数人组成小团队，自发主动地对自己工作场所内的问题、烦恼等进行改善。QC小集团改善活动真正把全员改善落到实处。不仅改善问题，也能提高员工各方面能力，增进团队意识等。

2建立提案审查制度发挥现场一线员工的积极性，现场一线员工熟悉生产中问题且有能力改善解决，有效利用他们的智慧改善提高品质和生产水平。

### 关于生产管理培训QC7大工具中的柏拉图

柏拉图是一种图表。一般以各项目为横坐标，以问题指标为主纵坐标，以累积比率为次纵坐标，是柱形折线组合图。柏拉图是一种用于分析并明确主要问题的手法。是实施重点指向的考虑方法的工具。

柏拉图的特长：

1能发现哪个项目是真正问题。

2问题的大小顺序一目了然。

3能发现某项目站全体的比例。

4问题的大小能目视确认、理解，有说服力。

制作柏拉图的注意事项：

1纵坐标用金额，或与金额相关的指标，如损失金额、不良数、生产数、修理数等。

2发挥层别的考虑方法!! 层别就是着眼于数据的共通点，把对象内容按同样的共通点进行分类。例如现象别、原因别、品种别、部位别。从各种角度看就容易得到对策!

无锡莲台企业管理咨询有限公司运用外企生产管理经验，结合国内企业实际情况，以真实效果和实惠价格，致力于中小型民企生产现场管理改善！主要服务改善内容如下：1

QC7大工具及品质保证活动等实战培训，改善品质及生产。2

解决多品种小批量、交货急，缺件而影响生产的问题。3 构建简洁实用的组装流水线生产管理。4

降低生产成本，使企业在市场竞争中脱颖而出。5

全面改善生产现场，改善企业形象并应对客户参观审查等。6

引进实施及改善ERP系统，整合公司内部资源而提升效率。莲台公司不只是培训，我们直接帮助解

决困扰客户公司自身特定的生产管理问题。通过深入生产现场确认实情，把先进管理方法与中小型民企现状相结合，提高生产效率、降低成本、稳定质量、改善工作环境。莲台公司在亲自主导解决实际生产管理问题的同时进行人员培训，以客户生产现场为培训场所，以解决客户的实际问题为培训内容，在解决问题的同时进行人员培训。是真正的生产现场管理实战培训。通过驻厂深度服务，帮助企业建立可实施性强的生产现场管理平台，使企业能够持续发展，提升市场竞争力。客户公司需要解决的问题就是莲台公司的努力方向，我们首先是紧急解决困扰客户的实际问题，然后才是培训人员。我们不仅有丰富的外企生产现场管理经验，也熟悉国内中小型民企的现实状况，不会出现不在同一频道上说话的问题。是中小型民企真正的战略伙伴！

年轻的莲台公司朝气蓬勃、干劲十足，我们以智慧真诚服务，愿与南京广大中小型民企一起快乐成长！