

车间管理问题改善建议

产品名称	车间管理问题改善建议
公司名称	广东数夫软件有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	广东省东莞市南城区宏图路86号南信产业国际C座8-9楼
联系电话	400-1166-002 15814178558

产品详情

车间管理问题改善建议有哪些？面对竞争激烈的市场，生产车间管理跟不上，经常出现订单交期无法控制，生产线员工懒散，物料损耗过多，次品多，想找原因却无从下手.....诸多车间管理问题如何解决？建议有哪些呢？

车间管理问题改善建议：第一、建立健全的车间管理制度俗话说无规矩不成方圆，企业要想有条不紊的进行生产，那车间管理制度就少不了。车间的管理制度可以分三部分来拟定：进入车间前的制度、生产工作中的制度、下班后的制度，每部分管理制度具体的详情可以根据自身的需求来制定相应的内容（因每个公司的流程不一样这里就不详细写）。配合奖罚制度，管理层严格按车间管理制度执行。这样生产车间的工作效率至少可以提高10%。第二、利用ERP管理系统协助车间现场管理制度有了，那么如何监管才能做到公正、及时、有效率呢？如果靠人去监控难免会有监管不足的地方。一个强有力的信息化管理系统是生产型企业必不可少的，企业通过ERP系统管控生产车间，再配合完善的车间管理制度可使生产效率至少提高30%，生产成本至少可以降低20%。比如傲鹏ERP系统可以做到一个制造工单下来，从第一道生产工序开始，具体需要多少料？浪费了多少？一个工序用时多少？具体是哪个员工操作的？不良品是哪个生产线来的？整个流程只要打开系统一目了然。通过ERP管理系统协助车间生产管理既省时省力，又能做到奖罚理有据，同时还能解决生产品质等问题。详情咨询第三、增强生产线员工的服务意识和团队协作能力不管是什么企业，员工的团队协作能力是非常重要的，生产车间工艺繁杂，分工细致，工序跟工序之间交接更离不开团队协作，因此每个生产线成员要有团队协作能力和服务意识，才能更好的促进生产，提高效率。

第四、激励生产线员工的士气有比较才有进步，有竞争才有提高，车间管理层可以定期举行PK活动，对做的好的给与奖励，希望做的更好。做的不好的更需要找出原因，解决问题。下次出现同样的问题定处罚，处罚不是目的，关键在于纠正错误。这样士气自然而然就上来了。高科技时代，企业除了要有完善的管理体制更需要结合信息化管理系统来解决生产问题，才能为企业在竞争激烈的市场中提供强有力的保障。数夫ERP系统以企业管理为核心，利用信息科学技术，实现管理、供应链、生产、销售等活动自动化，建立一个实现企业上下游一体化流程的管理系统，帮助企业化繁为简，实现信息化管理，推动产

业升级，降低成本，赢得更多商机和利润。

我公司主要经营家具ERP，家具MES，家具CRM，家具SCM，家具APS,家具行业信息化，家具智能制造