

PMC管理及运作流程是怎样

产品名称	PMC管理及运作流程是怎样
公司名称	广东数夫软件有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	广东省东莞市南城区宏图路86号南信产业国际C座8-9楼
联系电话	400-1166-002 15814178558

产品详情

PMC管理及运作流程是怎样？PMC即Production material control 的缩写，是指对生产的计划与生产进度，以及物料的计划、跟踪、收发、存储、使用等各方面的监督与管理及呆滞料的预防处理工作。企业PMC管理工作要想做好，需要按照管理过程去做好。

PMC管理及运作流程：1、接单接到订单后，PMC需进行确认是否为新客户或者是新产品，如果为新客户或者是新产品，需再确认订单的注意事项(包括样品单与量试单)，依订单注意事项追踪相关资料，确保订单建立与生产，计划时无异常情况。2、物料请购PMC接到审核后的订单，首先应核对BOM，然后进行物料的需求状况分析，计算出物料的用量和材料的请购天数，并且根据库存良品及实物的确认确定物料的请购量及物料的到料时间，做到不断料，不呆料，不囤料。3、物料异常供应商来料不良IQC应发来料不合格品处理通知单，PMC根据实际情况作出特采、分选、重工、返修、批退处理，并且及时与采购确认来料交期。当处理紧急物料时，PMC应提前通知IQC并要求物料来料时品管需在最短时间内作出检验结果，PMC跟踪入库及上线直到订单出货。4、设计变更物料接到变更通知后，PMC需确认是否有订单需求并且立即对库存进查核。若为报废则立即通知仓管进行全部报废处理。有正式订单需求的要在第一时间下采购订单，注明为设计变更物料要求采购确认供应商的交期。若为重工返修之物料，PMC需立即通知生产单位重工返修后入库。若为限定使用，PMC需根据限定要求通知仓库作标识进行隔离区分，当库存物料用后之余量不足一张订单则申请报废处理。若为继续使用，PMC需掌握库存的使用状况，当余量不足一张订单则申请报废处理。5、紧急物料当订单交期较短时且物料异常较大时物料会存在供应商交期困难，PMC在下PR单时需注明原因，同时要求采购紧急回复，PMC将最终交期知会相关部门。若为PMC漏单，则需注明情况并且作紧急物料处理确保订单正常出货。PMC每周需将紧急物料列出明细，在周例会说明并跟踪异常情况。6、订单变更接到变更订单的通知后，PMC需立即做交期调整一览表，对需要交期或数量要调整的部分知会采购快速通知供应商进行变更。对订单取消的部分且供应商已生产的物料根据适当情况进行交期延后。7、生产进度根据物料交期提前与采购确认，有异常状况需及时知会主管同时与技术协调是否有替代品，与计划协商变更生产计划，及时与相关人员和部门做出相应处理，并确认最后的结果。8、交期无法完成找出问题所在，及时知会相关单位，同时在订单交期的前几天提供延货单报告与采购，采购须确认最终交期，PMC马上知会相关单位的订单的最后交期。

9、呆滞物料PMC在每月初根据仓库提出的呆滞物料清单作出处理意见，当库存周转率极低或根本闲置不用之物料(腐蚀或损坏等)且金额较小应作出报废申请，金额较大的可作退厂退库，调拨，交换，并修，拆零利用，售卖，赠送，销毁处理。有订单需求的且库存为合格品时应遵循先进先出之原则，对不够订单的部分重新下采购单。PMC管理注重的是沟通与协调，因此上至公司业务销售，下至生产出货，中间还有采购与工程技术及品管部门，无一不是需要PMC去跟踪协调。数夫ERP系统以企业管理为核心，利用信息科学技术，实现管理、供应链、生产、销售等活动自动化，建立一个实现企业上下游一体化流程的管理系统，帮助企业化繁为简，实现信息化管理，推动产业升级，降低成本，赢得更多商机和利润。

我公司主要经营家具ERP，家具MES，家具CRM，家具SCM，家具APS,家具行业信息化，家具智能制造