

小电商仓库存在的问题

产品名称	小电商仓库存在的问题
公司名称	上海星力仓储服务有限公司
价格	1.00/平方/天
规格参数	
公司地址	杨浦军工路1300号（总部）嘉兴市秀洲区吉祥西路 浦东仓 青浦仓 嘉定仓
联系电话	13472409587

产品详情

上海星力仓储服务有限公司，成立于2003年，主营仓库租赁、仓储托管、物流配送。公司总部设在杨浦区军工路，在青浦区、嘉定区、宝山区、浦东新区、松江区都设有分仓，面积超过十万平方米，仓库类型包括平台仓、多层仓、立体仓，仓库消防等级均达到丙2类标准，面积大、结构合理、场地空旷、交通便利。

1.仓库规划的严重不合理

电商的仓库规划与传统仓库的规划有很多不同之处，传统仓库注重存放，而电商仓库注重拣取。拣取速度要快，拣货路线是提有效率和节省时间的重要原因之一。小型电商目前的拣货很多都是随机的，多走很多的冤枉路。我曾在一家面积为2500平的服装仓库做经理时，拣货员拿订单后，就满仓库的乱跑，从A01走到B07，然后再从B06走到A04,工作效率低下不说员工天天喊累，后来经过重新规划，改造成在货架区中心开辟一条3米宽主通道，把货架分成A、B两区，拣货在此通道中走U型路线，按拣货量规定每员工每波60单,从A01走到B40（后一排货架），使员工拣货不重复。两侧各开一条1.5米附通道，用于补货使用，形成拣货与补货路线不相阻。完成规划后，拣货效率（服装）从人均60件提高到80件.不久员工习惯后,效率将会有更高的提升空间. 1000平以下的仓库建议好使用S形的仓库规划，可以大大的优化拣货路线和节省时间，补货时也可选定货位按拣货路线走。

2.订单打印影响拣货速度

订单打印是否科学，有规律。直接影响整个拣货的速度。如果打印跟不上拣货，拣货人员空置，浪费时间也浪费财力。怎样才能更好的科学的控制好打印的时间安排和节奏呢。一、打印组管理人员必须了解拣货人员的拣货速度，定时检查取单箱的单据情况，保证取单箱在工作时间内永不无单。第二、按企业订单实际情况，明确规定打印每波订单的量为多少。第三、订单分类需要按拣货路线的货架顺序分。

3.库存、货位库存的准确率

库存不准确会引发缺货，从而影响用户体验。货位库存不准确会引发拣货时找货，破坏拣货路线，降低

拣货效率和准确率。要提高库存及货位库存的准确率，除了定期不定期的盘点外，拣货人员的取和放也是有很大的关键，必须要做到物归其物，从何处取放回何处。另还需要有专门的货位整理人员，对商品进行整理、集中、归位、拆零、清洁和及时的补货，确保拣货人员一取一个准，每2000平货架需要一个货位整理员。

4. 缺乏库存控制、库存分析

库存要控制好，库存分析是必须要做好的。很多小型电商民传统企业一样，仓库库存一直以来都缺乏管理，呆滞品泛滥，库存周转率、库存周转天数及商品动销率都不如意。我们可以对照一下目前的数据，当商品的周转天数能30天周转一次，动销率在85%--90%之间，那么我们的供应链一定是健康的。反之商品存放的成本会越来越高，仓储面积需求会越来越大。

5. 仓库应该更加的要重视起来。

历来，仓库都是企业一块不受重视的角落，大家都在为营销而忙。现在，仓库的功能越来越多，配送中心的出现，更使仓库在企业的命运上加了筹码。仓库物流的运营不当，将直接使企业受损。我们来看一组数据，某国内知名电商，预计在2010年实现赢利，2010年前三季度的毛利率为22%，营销成本9.3%，但物流成本却高达13.1%，前三季仍未赢利。亚马逊的物流成本为8%~9%之间，由此可想，我国物流成本仍有较大的下降空间。企业应该开始重视仓库物流了，现在还为之时不晚。