

# 无锡莲台降低生产成本改善及实战培训

产品名称	无锡莲台降低生产成本改善及实战培训
公司名称	无锡莲台企业管理咨询有限公司
价格	3000.00/天
规格参数	
公司地址	无锡市新吴区高浪路与菱湖大道交叉口西南侧A块地
联系电话	13616204635

## 产品详情

本产品能有效改善提高中小型民企降低生产成本管理能力，主要从以下几方面入手，根据公司的实际生产状况制定具体改善方案。

### 一、消除7大浪费

尽可能消除库存过多的浪费，过量生产的浪费，搬运的浪费，作业等待的浪费，找物品等动作的浪费，制造不良品的浪费，过度加工的浪费。

### 二、发现浪费方法及原因分析

1 三现原则：现时、现地、现物。即发生问题时，及时去发生地点确认正在发生的问题，以便准确发现问题的真实状况。

2 3M法：各作业之间的不平衡，多余的不必要的作业，作业者无法完成的作业。

3 5W分析：对发生的问题现象连问5个“为什么”，以便发现问题的真正原因。

### 三、工序间消除浪费方法ECRS原则

E就是“取消”。即取消不必要的作业。C就是“合并”。即把2个以上的作业进行合并。

R就是“调序”。即把作业顺序进行调整，以便更合理有效。S就是“简化”。即把作业内容进行简化，以便更有效率。

### 四、改善生产管理提高生产效率

1对生产内容、生产过程及各阶段完成期限等进行可视化管理。

2平衡各班组及班组内部各工序之间的生产能力。

3生产安排/配置合理，缩短作业动线，消除无效的作业。减少搬运、寻找工具等的时间。

4标准作业实施，每天作业指示明确合理，制定合理的奖惩/考核制度，促进良性竞争。

5推进6S、多能工培训等，全面提高员工素养及作业技能。

## 五、引进实施及改善ERP系统管理

通过ERP，将公司内部所有资源整合在一起，对采购、生产、库存、销售、成本、财务、人力资源等进行规划，从而达到良好资源组合，提高生产效率。

无锡莲台企业管理咨询有限公司运用外企生产管理经验，结合国内企业实际情况，以真实效果和实惠价格，致力于中小型民企生产现场管理改善！主要服务改善内容如下：1

QC7大工具及品质保证活动等实战培训，改善品质及生产。2

解决多品种小批量、交货急，缺件而影响生产的问题。3构建简洁实用的组装流水线生产管理。4

降低生产成本，使企业在市场竞争中脱颖而出。5

全面改善生产现场，改善企业形象并应对客户参观审查等。6

引进实施及改善ERP系统，整合公司内部资源而提升效率。莲台公司不只是培训，我们直接帮助解决困扰客户公司自身特定的生产管理问题。通过深入生产现场确认实情，把先进管理方法与中小型民企现状相结合，提高生产效率、降低成本、稳定质量、改善工作环境。莲台公司在亲自主导解决实际生产管理问题的同时进行人员培训，以客户生产现场为培训场所，以解决客户的实际问题为培训内容，在解决问题的同时进行人员培训。是真正的生产现场管理实战培训。通过驻厂深度服务，帮助企业建立可实施性强的生产现场管理平台，使企业能够持续发展，提升市场竞争力。客户公司需要解决的问题就是莲台公司的努力方向，我们首先是紧急解决困扰客户的实际问题，然后才是培训人员。我们不仅有丰富的外企生产现场管理经验，也熟悉国内中小型民企的现实状况，不会出现不在同一频道上说话的问题。是中小型民企真正的战略伙伴！

年轻的莲台公司朝气蓬勃、干劲十足，我们以智慧真诚服务，愿与广大中小型民企一起快乐成长！