

无锡莲台流水线组装生产管理改善及实战培训

产品名称	无锡莲台流水线组装生产管理改善及实战培训
公司名称	无锡莲台企业管理咨询有限公司
价格	3000.00/天
规格参数	
公司地址	无锡市新吴区高浪路与菱湖大道交叉口西南侧A块地
联系电话	13616204635

产品详情

本产品能有效改善提高中小型民企组装流水线生产管理能力和效率，主要从以下几方面入手，根据公司的实际生产状况制定具体改善方案。

一、 组装作业动作分解/时间测定

确认组装生产作业的全过程，测定每个作业动作所需时间（一般以分钟为单位），从而算出组装单台产品所需的总时间D。多测定几次，取平均值，并考虑劳动强度设有余量，使作业者可以按该测定时间持久稳定作业。

二、 确定生产节拍

根据生产需求确定每日生产台数N，结合每日有效作业时间T，确定组装流水线的生产节拍P： $P=T/N$ 。其中，每日有效作业时间一般不包含加班时间，以便产量没完成或紧急出货时加班对应。

三、 确定流水线人数

根据生产节拍P和组装单台产品所需的总时间D，算出组装流水线所需人数S： $S=D/P$ 。算出的所需人数不是整数时，小数部分也进位算一个人。

四、 设定作业岗位/内容

把组装全过程的所有作业动作按组装顺序尽可能平均分配给N个作业者，使作业者都能在生产节拍P以内完成自己的作业。根据情况可以把部分作业设为线下作业。

五、 作业标准化/稳定生产

制作各工位作业指导书、记录表单等，实施标准作业，实施“1台流”，制作流水线平面布置图，规划地

面区域，明确组装所需部件、工具等放置场所并做标识。进行3定6S管理。注意要反复教育训练，使作业者养成“按规定去做”良好习惯。

提问：要设计流水线组装作业，首先要做什么？回答：首先要对组装的全部作业过程进行作业动作分解/时间测定。测定每个作业动作所需时间（一般以分钟或秒为单位），从而算出组装单台产品所需的总时间D。多测定几次，取平均值，并考虑劳动强度设有余量，使作业者可以按该测定时间持久稳定作业。

提问：第2步应该做什么？回答：确定生产节拍。根据生产需求确定每日生产台数N，结合每日有效作业时间T，确定组装流水线的生产节拍P： $P=T/N$ 。其中，每日有效作业时间一般不包含加班时间，以便产量没完成或紧急出货时加班对应。

提问：第3步应该做什么？回答：确定流水线人数。根据生产节拍P和组装单台产品所需的总时间D，算出组装流水线所需人数S： $S=D/P$ 。算出的所需人数不是整数时，小数部分也进位算一个人。

提问：第4步应该做什么？回答：设定作业岗位/内容。把组装全过程的所有作业动作按组装顺序尽可能平均分配给N个作业者，使作业者都能在生产节拍P以内完成自己的作业。根据情况可以把部分作业设为线下作业。

提问：第5步应该做什么？回答：标准作业/稳定生产。制作各工位作业指导书、记录表单等，实施标准作业，实施“1台流”，制作流水线平面布置图，规划地面区域，明确组装所需部件、工具等放置场所并做标识。进行3定6S管理。注意要反复教育训练，使作业者养成“按规定去做”良好习惯。

无锡莲台企业管理咨询有限公司运用外企生产管理经验，结合国内企业实际情况，以真实效果和实惠价格，致力于中小型民企生产现场管理改善！主要服务改善内容如下：1

QC7大工具及品质保证活动等实战培训，改善品质及生产。2

解决多品种小批量、交货急，缺件而影响生产的问题。3 构建简洁实用的组装流水线生产管理。4

降低生产成本，使企业在市场竞争中脱颖而出。5

全面改善生产现场，改善企业形象并应对客户参观审查等。6

引进实施及改善ERP系统，整合公司内部资源而提升效率。莲台公司不只是培训，我们直接帮助解决困扰客户公司自身特定的生产管理问题。通过深入生产现场确认实情，把先进管理方法与中小型民企现状相结合，提高生产效率、降低成本、稳定质量、改善工作环境。莲台公司在亲自主导解决实际生产管理问题的同时进行人员培训，以客户生产现场为培训场所，以解决客户的实际问题为培训内容，在解决问题的同时进行人员培训。是真正的生产现场管理实战培训。通过驻厂深度服务，帮助企业建立可实施性强的生产现场管理平台，使企业能够持续发展，提升市场竞争力。客户公司需要解决的问题就是莲台公司的努力方向，我们首先是紧急解决困扰客户的实际问题，然后才是培训人员。我们不仅有丰富的外企生产现场管理经验，也熟悉国内中小型民企的现实状况，不会出现不在同一频道上说话的问题。是中小型民企真正的战略伙伴！

年轻的莲台公司朝气蓬勃、干劲十足，我们以智慧真诚服务，愿与广大中小型民企一起快乐成长！