

生产物料管控的流程

产品名称	生产物料管控的流程
公司名称	广东数夫软件有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	广东省东莞市南城区宏图路86号南信产业国际C座8-9楼
联系电话	400-1166-002 15814178558

产品详情

生产物料管控的流程是怎样？物料管控的好坏直接影响生产任务的达成、产品的质量、生产成本的高低、仓库库存的多少、企业现金流等，不可不察。所以流程是非常重要的。具体要怎么做呢？

生产物料管控的流程：一、做好物料管控的要项相对稳定的主生产计划。如果生产计划频繁调整变更，对已经下达采购订单，甚至在途的物料，造成物料提前到厂，增加管理动作与管理成本。从而导致生产盲忙无序。库存信息准确是前提。这是制订物料需求计划的前提条件之一，库存信息不准确，必然导致需求不足或过量。物料清单BOM准确。与库存信息一样，BOM准确率低，会导致需求计划不足或过量，采购错误，增加管理成本，影响交货，浪费各种资源。物料需求计划要合理。物料需求计划合理与否，决定着后续所有物料管理动作的价值。合适的供应厂商：即厂商所提供的材料在品质、价格、成本与配套服务方面符合企业需求，而非追求最好的品质或最低的价格。物料管控措施。包括物料跟进、驻厂跟踪、调整供货份额、流程制度、激励机制等。二、做准物料计划做准物料计划是做好物料控制的必要前提，怎么样叫做准呢？在生产需要的时候，按需要的量，来的物料正是生产所需的，需要的物料来了能立即安排上线。这里强调物料的流动性要好。流动性好意味着库存周转快、现金流好。三、监控物料进度与使用情况作为物控员或采购员必须掌握物料进度情况，就要对物料进度进行跟催。主要有以下两种常用方法：按订单跟催：结合生产计划表，按订单预定的交货日期提前一定时间进行跟催。定期跟催：每天固定时间，将要跟催的订单物料整理好，按交货日期统一跟催。四、明确物料监控的内容及时监控作业现场的物料使用情况，明确监控的内容。作业现场监控的内容应包括物料的供应、分配、使用、回收等内容。

五、定期盘点定期盘点能够准确了解线上物料使用情况，强化作业现场物料管控意识。线上盘点需注意以下事项：1、以工单完成、班时结束或日、周、月为周期定期进行线上物料整理和盘点。2、每班结束后，生产线上的大件物料及时盘点，散料及时整理、记录、利用或转交下一班生产人员。3、作业现场只摆放正在使用的产品物料，存放的物料数量不应当超过当日排产总量。不用及多余的物料清除出现场。4、作业现场的物料、零配件等应当采用适当的周转器具按规定位置有序摆放，盘点要用物料盘点表。明确了物料管控的目的，了解物料管理要点，随时掌握物料情况，才能有效做好生产物料管控，减少生产

异常的发生。数夫是国内家具ERP软件、MES系统、CRM系统、SCM系统的龙头企业，它是助推家具行业信息化、智能化转型升级的引擎。

我公司主要经营家具ERP，家具MES，家具CRM，家具SCM，家具APS,家具行业信息化，家具智能制造