生产企业如何管理成本

产品名称	生产企业如何管理成本
公司名称	广东数夫软件有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	广东省东莞市南城区宏图路86号南信产业国际C 座8-9楼
联系电话	400-1166-002 15814178558

产品详情

生产企业如何管理成本?生产成本控制,是工厂的核心任务之一,而如何去控制生产成本是生产管理人员的核心能力之一。生产成本控制管理的质量高低,直接关系到客户的满意程度和企业绩效的高低。那 生产企业如何管理成本?

生产企业管理成本方法:1、提高设备的利用率提高设备的利用程度,合理组织安排生产,避免设备忙闲不均;加强设备的维修保养,提高设备的完好率。合理安排班次,增加设备实际工作时间,实行专业化协作等等,这样可以减少单位产品的固定资产折旧费用。2、优化工作流程从原材料采购开始,到最终产品或服务为止,合理制定原材料、燃料、辅助材料等物资费用的定额;严格健全计量、检验和物资收发领退制度;健全产品、产量、品种、质量、原材料消耗、工时考勤和设备使用等原始记录为财务统计部门提供有效、系统、准确的信息。3、减少库存库存不会产生任何附加价值,它不仅占用空间、占用资金,而且产生搬运和储存需求,吞食了财务资产。而且随着时间的推移,一方面库存的腐蚀、变质,会产生浪费;另一方面,技术进步,竞争对手产品的改进,产品将产生一夜之间变成废品的可能性。降低库存需要从降低库存数量,降低库存从单位价格方面着手。因此,应正确计算取得成本、储存成本、缺货成本,把存货量和库存金额控制在最佳的范围之内。4、控制人员成本精减人员、合理定岗定编,控制劳动力的投入、精减人员、合理定岗定编是加强用人管理的基础,也是节约劳动、降低人工成本的基础工作。5、充分调动员工的积极性确保成本控制有效进行全面提高企业素质,将责任落实到部门或个人,完善收入分配制度,加强组织激励,加强个人激励,实行奖惩兑现,调动全体员工的积极性。

6、控制质量成本要打破提高质量增加成本,降低成本损害质量的旧观念,改进质量,事实上会带动成本的降低。改进质量成本,要加强工作过程中的质量,才能减少废品损失、减少工作、减少返工时间、减少资源耗用,因而才能降低运营总成本。以上是关于生产企业管理成本方法介绍。信息化时代已经来临,唯有与时俱进才能快速适应内外变化。数夫软件是专业定位家居领域的管理软件开发商,产品有智能制造整体解决方案、营销端的CRM\DRP、制造端的ERP\MES\APS\WMS、供应链端的SCM系统等。

我公司主要经营家具ERP,家具MES,家具CRM,家具SCM,家具APS,家具行业信息化,家具智能制造