

精益现场管理改善从哪些方面做起

产品名称	精益现场管理改善从哪些方面做起
公司名称	广东数夫软件有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	广东省东莞市南城区宏图路86号南信产业国际C座8-9楼
联系电话	400-1166-002 15814178558

产品详情

精益现场管理改善从哪些方面做起？在世界经济由规模经济逐步向范围经济演变的过程中，全球的加工和制造行业也在尝试从过去批量生产的方式逐步转化为品种多、批量小的生产方式。精益现场管理开始普及，那该如何做呢？

精益现场管理改善：1、定置定位把需要的和不需要的物品分开，处理掉不需要的东西，在此基础上将必需的物品分门别类、定置定位、摆放整齐、标示明确、妥善保管，只要是改善，最小的事也值得去做。2、行迹管理在定置定位的基础上，对于重要的物品如常用工具、备品备件等，利用形迹管理能使物品状态一目了然，便于使用和管理。3、目视管理&看板管理看板管理是现场管理的重要方法，如车间看板、班组看板等，主动运用看板进行管理可以达到信息共享、经验分享、促进共识、有效激励、激发参与的良好效果。4、生产效力改善生产能力和综合效率，决定了交货周期和合同履行能力，提高生产效率是现场管理的另一重要目标。5、现场安全改善以人为本，确保全员的安全与健康；预防为主，控制公司生产经营风险；教育为重，提高员工事故防范意识；强化监督，遵守职业安全法律法规；科学管理，实现安全健康持续改进。6、现场环境改善改善作业环境、确保员工职业健康是企业的社会责任，也是清洁生产的重要内容。通过有效改善员工的劳动环境和操作条件，减轻生产过程对员工健康的影响，可以为企业树立良好的社会形象，促进公众对其产品的支持，提高企业在国际市场的竞争力。最清楚改善的是处于第一线的操作人员。7、办公室及宿舍改善改善办公环境，能有效地加速办公室工作环境和状况的调整及改良。最终达到提高工作效力，树立企业形象及提升员工的离职率，同时置身于优美的工作环境的效果。8、提案建议制度实施改善提案建议制度是以人为导向的改善活动中必不可少的一部分，其强调的是由于员工的积极参与带来的士气提升效益。鼓励员工提出改善提案，并立即付诸实施，进行奖励。改善的是现场环境，净化的是员工心灵。9、其它降成本改善现场生产做标记用的记号笔，一支笔用完之后，我们加墨，再次利用。由于产量大，需要做记号的地方较多，内检工序多。为了节约成本，我们只请购墨水，加墨水，笔再次利用。

不管是改善，改革，还是创新，目的只有这么一个:获取最大的附加价值。立即改进，及时比正确更重要。如此小的改进，如果发生在许多工序中，累积起来就可以带来可观的质量改进、成本降低以及生产效

率提高，小改善大效益。

我公司主要经营家具ERP，家具MES，家具CRM，家具SCM，家具APS,家具行业信息化，家具智能制造