

精益现场管理的推进步骤

产品名称	精益现场管理的推进步骤
公司名称	广东数夫软件有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	广东省东莞市南城区宏图路86号南信产业国际C座8-9楼
联系电话	400-1166-002 15814178558

产品详情

精益现场管理的推进步骤是怎样？精益生产方式的基本思想是旨在需要的时候，按需要的量，生产所需的产品。因此有些管理专家也称精益生产方式为JIT生产方式、准时制生产方式、适时生产方式或看板生产方式。那如何推进精益现场管理呢？

精益现场管理的推进步骤：1、建立完善组织机构成立由总经理为组长的精益管理领导小组及推进实施小组，分别负责精益管理各项工作的协调推动和组织落实。从精益生产的实践来看，公司各级组织按照职责分工，在精益生产体系的构建中发挥了相应的领导和组织作用，成为精益生产持续推进的基础和保障。2、持续组织精益培训工作培训是提高员工精益技能和水平的重要途径，公司每年都制定具体的精益管理培训计划和方案，定期组织对员工进行精益理念、工具、方法等各方面的知识培训。经过培训和考核，员工较好地熟悉掌握了精益管理的相关知识，具备了一定的精益能力。3、实行标准化管理提高生产运营管理的规范性和统一性，在生产现场、工艺操作等方面实行标准化管理，通过对各种制度、流程、作业规范等进行规范统一并公示执行，提高了各项生产作业的规范性和标准化水平，从而有效保证了装置生产的安全、平稳运行。4、推行目视化管理，提高现场作业水平通过推行现场目视化管理，在装置现场设立管线设备标识、物料流向引导、现场作业规范、操作动态看板、生产信息看板等，指导操作人员现场正确作业，既减少操作失误和差错，保证生产作业安全，同时提高了工作质量和效率，现场作业水平得到明显提高。5、持续推进5S管理，提高现场管理水平通过推行5S管理工作，改善现场管理秩序和水平，提高工作标准和效率。推进小组组织编制了《5S管理手册》，明确了5S管理的内容、方法、标准、要求，全体员工人手一份。5S开展的范围包括办公室、操作室、生产现场、库房等各个区域。通过每月组织检查评比、召开5S推进情况点评会、悬挂流动红旗等一系列检查、督导、考核、激励措施，保证了5S工作的持续推进，改善了现场管理秩序和水平，提高了工作效率和标准。6、推行TPM管理，改善设备运行水平把TPM推进作为提高设备管理水平的重要手段，在经过相关培训、辅导后，启动了TPM改善项目，以机动部、仓储部为样板率先开展。为保证TPM改善项目的顺利推进，成立了TPM推进领导小组和工作小组，制定了详细可行的推进计划，并结合公司实际情况编写了TPM推进培训课件，组织对生产一线人员进行了培训。TPM改善项目逐步扩展到公司各单位，重点围绕生产设备的自主维护展开实施。逐步完善设备巡检、维护、保养、检修等一系列的制度和流程，设备完好率、平稳运行率等均有明显提高。

以上是关于精益现场管理的推进步骤介绍。传统企业向精益化生产方向转变，不是单纯地采用相应的“看板”工具及先进的生产管理技术就可以完成，而必须使全体员工的理念发生改变。数夫作为精益生产在家居行业的“实践者”与“教育者”，认识到精益生产运营管理是行业转型进入国家战略2025，工业4.0、两化（信息化、自动化）结合的必要条件，数夫不断优化，创新进化，结合原有信息化强大优势，助力产业界，无缝对接两化升级换代。

我公司主要经营家具ERP，家具MES，家具CRM，家具SCM，家具APS,家具行业信息化，家具智能制造