

安徽智能设备软硬件开发公司

产品名称	安徽智能设备软硬件开发公司
公司名称	安徽好牛软件有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	合肥市高新区黄山路与天柱路交口科大讯飞3号楼3层
联系电话	0551-68993318 15155115323

产品详情

软、硬件研发行业通常是指根据客户或者市场需求，提供软硬件产品研制开发、交付及后期运维服务的企业，通常可以分为通用型产品和定制化产品研发两种不同的模式。软硬件研发企业大多采用“项目制管理”，该类企业的管理目标大致可以归纳为以下几点：

- A、如何让全体研发人员能够在统一平台下获得充分的工作信息支持，从而为研发团队构建一个效率的工作协同环境。
- B、如何通过系统的查询、统计功能，分析把握住研发管理工作重点。
- C、如何协调企业内外各种资源集中统一管理所有项目，从而实现企业经营目标。

软硬件研发企业的项目管理生命周期大致可以分为以下几个环节：客户获取、商机推进、售前支持、报价签约、产品研发及交付、项目竣工验收、运维服务。以报价签约为节点，之前的过程主要由销售经理负责，之后的过程由项目经理（项目负责人）负责。产品研发过程是整个项目的管理核心，一般可以细分为需求管理、计划管理、测试管理、文档管理、知识库管理和绩效管理。该类企业的信息化水平普遍较低，管理一般还主要靠人管，存在一系列的难题：

- 1、多个研发项目同时进行，如何实时跟踪和管理每个项目开发进度？
- 2、如何评估每个项目参与人员的工作绩效？
- 3、如何管理项目开发过程中的众多技术文档？
- 4、如何沉淀在产品开发的过程中积累的技术和管理的经验？